

Gouvernance du sport : Fair play financier et résultats truqués

Prof. Jean-Loup Chappelet

10 mai 2011



Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

L'Université pour le service public



Pourquoi ce séminaire ?

- Fair play financier et Résultats truqués
- Deux sujets d'actualité pour le football, mais aussi pour bien d'autres sports et pas si nouveau que ça :
- *« Oui... le fair play est en danger ; et il l'est surtout à cause de ce chancre auquel on a permis imprudemment de se développer : la folie du jeu, la folie du pari, du gambling » Pierre de Coubertin 1908*
- Sur titre : Gouvernance du sport
- Deux mots valise que l'on voit de plus en plus souvent ensemble mais qui méritent d'être précisés



La gouvernance

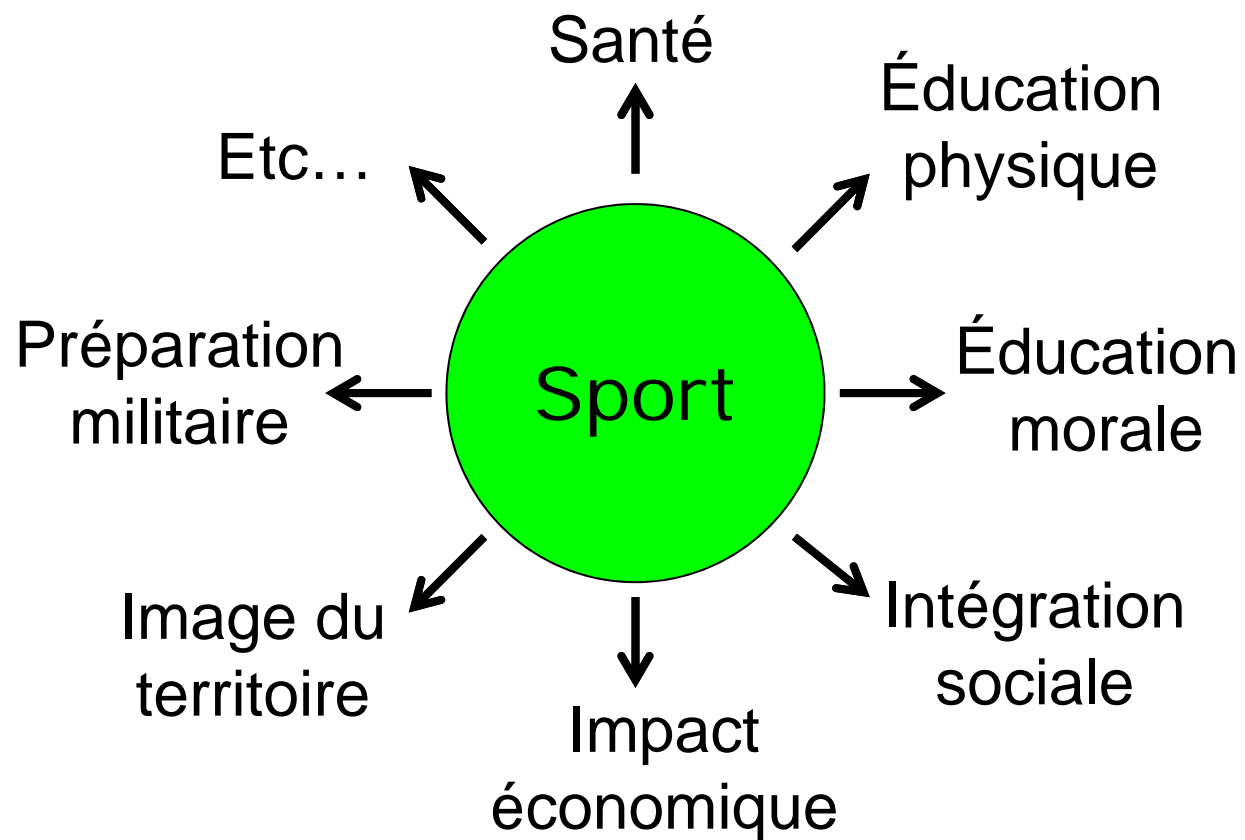
- Un vieux mot français remis au goût du jour par la Banque mondiale et des sociétés de conseil
- Dénote de l'arrivée des entreprises et des ONG dans des secteurs que l'Etat ne peut plus gouverner tout seul faute de ressources ou de légitimité (exemple : la construction d'installations sportives en PPP, l'aide au développement par le sport)
- Plus rare: implication plus forte de l'Etat dans des secteurs privés traditionnellement autorégulés (exemple : le sport d'élite)



Le sport

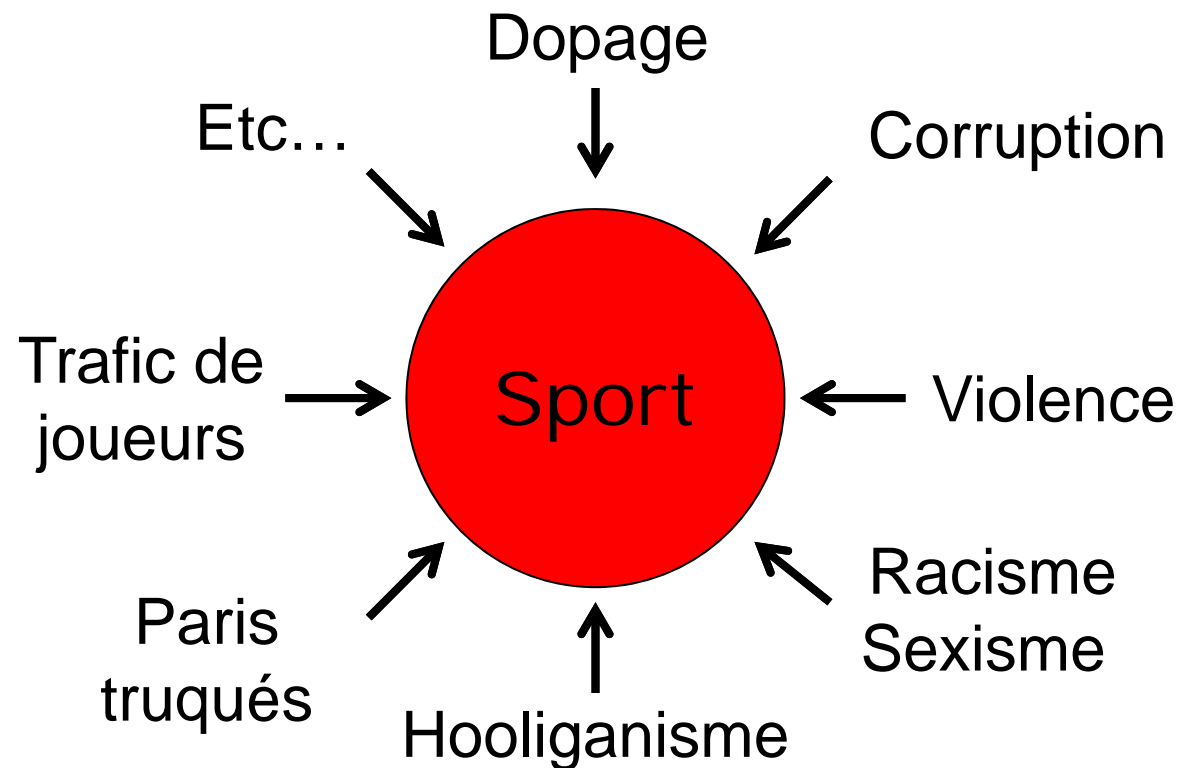
- En fait les sports !
- Quoi de commun entre le football et la natation synchronisée, la boxe et le ski, le tir à l'arc et le tennis, la formule 1 et le patinage ?
- A part une certaine idée... du sport
- Le fair play, l'excellence, l'amitié, le respect
- Une philosophie de vie : l'Olympisme
- Aujourd'hui un phénomène social, économique et politique sans pareil en Suisse et ailleurs

Pourquoi l'Etat soutien le sport ?





L'Etat doit-il continuer à le soutenir ?





Maintenir l'intégrité du sport

- Sur les terrains >>>
en combattant la corruption des compétitions (Maenning 2005), les résultats truqués (par les paris, le dopage, la violence, etc.)
- Dans les bureaux >>>
en combattant la corruption du management (par pots de vin, blanchiment d'argent, évasion fiscale, trafic, etc.) et en pratiquant le contrôle de gestion, le financial fair play

Le rôle des pouvoirs publics pour l'intégrité du sport

- **M. Philippe Leuba**, Conseiller d'Etat, Chef du Département de l'intérieur de l'Etat de Vaud, ancien arbitre international de football





Fair play financier

- **Me Nicolas Cottier**, associé KPMG Legal, Vice-Président de la Commission de recours en matière de licences de la Swiss Football League
- **Me Claudius Schaefer**, membre de la direction et responsable pour le club licensing et les affaires juridiques de la Swiss Football League
- **Prof. Petros C. Mavroidis**, Columbia Law School, membre du Panel de contrôle financier des clubs de l'UEFA
- **Philippe Rasmussen**, Manager UEFA Fair Play financier



Résultats truqués

- **Prof. Jean-Patrick Villeneuve**, UER gouvernance internationale, IDHEAP
- **Mme Ingrid Beutler**, Sport Accord, B.A., LL.B., LL.M.
- **M. Stanislas Frossard**, secrétaire exécutif de l'Accord partiel élargi sur le sport (APES) du Conseil de l'Europe

- **Me Philippe Fleury**, KPMG Forensic
- **Me Jean-Samuel Leuba**, inspecteur disciplinaire UEFA



Gouvernance du sport : Fair play financier et résultats truqués

Prof. Jean-Loup Chappelet

10 mai 2011



Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

L'Université pour le service public